

News Clipping

Client / Product : The Hong Kong Institute of Surveyors
Publication : Hong Kong Economic Times
Date : 13 July 2016 (Tuesday)
Page : D7

Property

樓市
論壇

讀者
來稿

專組控制工程成本 宜專家掌舵

針對近年工務工程時有超支的情況，早前發展局在行政長官《施政報告》提出加強工程成本控制的框架下，建議在其工務科內成立工務工程成本控制辦公室，以制定成本控制及成本減省措施等方式，督導和監察委託進行項目的決策局及工務部門，以便能更妥善進行成本管理工作。

辦公室的成立，標誌着政府對工程成本進一步的重視，作為建築業內成本管理的專業人員，工料測量師認為此安排除了回應社會的關注及訴求，更可在專業人士的參與以及配合下有效地進行成本管理，從而使工程開支「用得其所」。

工料測量師的主要工作可概分為工程成本及合約管理兩類，前者涉及預算制定、開支估算、成本監督及控制等職責，後者則包括訂定採購模式、招投標管理、編製工程合約、評估變更索賠等工作。辦公室成立的任務亦包括不少成本及合約相關的工作：為政府樓宇項目制定成本目標、提高工務部門在項目管理及費用估算的技能和知識水平、改善工程項目的採購辦法、審核和檢討項目估算增加的情況等等……不難發現，工料測量師的職責和辦公室的主要工作有密不可分的關係。

有見及此，業界普遍認為領導辦公室的主管必須以工料測量師為專業。工料測量師除了擁有工程成本及合約管理的專門知識，更掌握造價分析、費用估算和成本監控等技能。其對採購方法和合約安排的專業建議，更往往為工程的管理及運作定下重要的基礎。

工料測量專家 應佔政府專組一員

基於上述理由，筆者期望工料測量專業會於辦公室成員及新增的非首長級人員中佔一定的比例。其實，近年業界也積極推動獨立成本顧問的安排，目標亦是要讓成本管理的專業得以充分發揮。試想想，無法獨立有效運行的成本管理機制，或缺乏成本管理專業人才的辦公室，實難以使人建立信心。期望工料測量專業可以更佳地為工程成本控制出一分力，使工程開支「用得其所」。

(文章經編輯刪節)

■香港測量師學會工料測量組主席 黃國良測量師